



Verslaglegging tijdens KLM Open

Vrijdag 11 september 2015

3e NOC*NSF Sportbestuurdersconferentie

*Tijdens sportevenementen zoals het KLM Open, organiseren VWS, G5 (Amsterdam, Rotterdam, Den Haag, Utrecht en Eindhoven), NISB, Sport & Zaken en NOC*NSF verschillende bijeenkomsten. De onderwerpen en vraagstukken die daar worden besproken willen we niet alleen met de deelnemers van de eigen bijeenkomst delen, maar ook met andere professionals voor wie de inhoud interessant is.*

3^e NOC*NSF Sportbestuurdersconferentie

Door: Sanne van Til

Het KLM Open in Zandvoort was 11 sept. jl. het toneel voor de derde Sportbestuurdersconferentie voor internationale en landelijke sportbestuurders. Binnen het thema 'Transitie in de sport' spraken de 90 aanwezige bestuurders over de manier waarop zij in hun rol om kunnen gaan met de nodige veranderingen in de maatschappij.

Start bij Parnassia aan Zee

De dag werd geopend door dagvoorzitter Lars Sørensen in de strandtent Parnassia aan Zee. Lars nam de aanwezige bestuurders mee in de reis van de 'Transitie in de sport'. Ter ondersteuning kreeg elke bestuurder het boekje 'Things I gotta get done' uitgereikt (wilt u dit boekje ook ontvangen, stuur dan een e-mail aan Huibert.Brand@nocnsf.nl). In het ochtendgedeelte werd kort teruggeblikt op de Inspiratiedag van 7 juli jl. Koen Muhlradt, projectleider Transitie in de sport' deed hierna de oproep om vooral zelf aan de slag te gaan en over de benodigde veranderingen in gesprek te gaan met het bestuur én de bondsorganisatie.

Huibert Brands, projectleider organisatieontwikkeling, nam de bestuurders vervolgens mee in de mindshifts die nodig zijn om in de toekomst succesvol te blijven. Zijn boodschap aan de aanwezige bestuurders was om 3 illusies los te laten; de illusie van onschendbaarheid, eigenaarschap en maakbaarheid.



Tafelgesprek

In een panelgesprek werd onder leiding van Lars samen met Jan Loorbach, Leonie Schreve, Roel Roelfzema en Carlijn Mol doorgepraat. Daarbij kwam naar voren dat aan de ene kant de verschillen tussen bonden ook wel heel erg groot zijn. Sportbonden waar alleen vrijwilligers actief zijn hebben heel andere uitdagingen dan bonden met een bureau van 25 FTE. Toch is de impact van maatschappelijke veranderingen voor iedereen even groot.

Een belangrijke vraag van het panel was die van de ledenvertegenwoordiging. Is het, gezien de dynamiek van de eigen sport nog wel verstandig om je in de AV alleen te richten op de vereniging als achterban? Ook werd opgeroepen om echte samenwerking met stakeholders om de sport heen te zoeken en niet vanuit een monopolistische insteek. Tot slot werd ook het belang van een divers samengesteld bestuur dat ruimte voor vernieuwing biedt, ook van binnenuit.

(vervolg)

Het leverde in ieder geval een levendige discussie met de zaal op.

Na het panelgesprek was het tijd om zelf aan de slag te gaan. Eerst in een twee gesprek om te kijken naar de uitdagingen en kansen binnen de eigen sportbond. Vervolgens kon aangeschoven worden bij een achttal ronde tafels om verder te praten over belangrijke thema's zoals leiderschap bij verandering, governance structuur & werking, ondernemerschap & financiering, belang van internationale contacten en ruimte voor vernieuwing & innovatie.

Sportbestuurdersacademie

Uit de tafelgesprekken werd duidelijk dat er behoefte is aan concrete ondersteuning. Een sectorspecifieke bestuursacademie kan fungeren als governance accelerator voor de kwaliteit van governance van de sportsector. De idee is dan ook naast een aantal individuele items voor kennisbevordering, een platform vorm te geven waarin de sportbestuurders gezamenlijk werken aan het toezicht van de toekomst voor de gehele sector. Sport& Zaken en haar partners gaan deze governance accelerator verder vormgeven. Mocht u hierover ideeën hebben, neem dan contact op met roel@sportenzaken.nl

Kantelen in denken én werken

Het tweede gedeelte van de dag nam Maarten Ducrot de aanwezige bestuurders mee in de wereld van de wielersport. Op prikkelende wijze wist hij mensen mee te nemen in de absurde situaties die hij in zijn loopbaan heeft meegemaakt en die te vertalen naar de verantwoordelijkheden van bestuurders. Zijn verhaal was helder; je hoeft als bestuurder zelf geen inhoudelijke oplossingen te gaan bedenken voor problemen. Ga niet alle stakeholders bij langs met de belofte dat je hun belang mee zal nemen in je eindoordeel. Jouw taak is om de juiste mensen 'bij elkaar in de boot te zetten' en zelf te laten bepalen wat de oplossing is.

Chiel Warners, bestuurslid bij NOC*NSF, gaf aan dat de adviesgroep besturen in november een 'White Paper' op wil leveren die een beeld schetst van de zaken die belangrijk zijn om op bestuurlijk niveau aan te werken



Meer weten?

Sanne van Til

NOC*NSF

06 51361388

sanne.vantil@nocnsf.nl

Daarnaast zal de paper concrete vragen en adviezen bevatten om de discussie op gang te brengen. Uiteindelijk zal hiermee een basis gelegd worden voor een goede borging van bestuurlijke ontwikkeling in de volgende Sportagenda.

Hulp aangeboden!

De dag werd afgesloten met een aanbod van Jonge Oranje spelers (Jonge talentvolle medewerkers van sportbonden) om mee te denken in besturen van sportbonden. Hun zeer concrete aanbod kun je hier bekijken. Iedereen werd deze dag opgeroepen om zelf in beweging te komen. Dat dit wel goed lijkt te komen blijkt wel uit het feit dat de eerste JOB-matches ter plekke al gemaakt werden! En Winston Churchill wist al: "Now this is not the end. It is not even the beginning of the end. But it is, perhaps, the end of the beginning."

*Met de NOC*NSF Bestuurdersconferentie wordt invulling gegeven aan een nadrukkelijke wens om collectief te werken aan de ontwikkeling van het vak van bondsbestuurder. Wilt u meer weten over de producten en diensten die hierop gericht zijn, dan kunt u contact opnemen met huibert.brands@nocnsf.nl, projectleider Organisatieontwikkeling NOC*NSF.*



Achtergrondinformatie vinden?

Op de verzamelpagina Sportief Verbinden op Netwerk in Beweging vind je diverse achtergrondartikelen, onderzoeksverslagen en good practices die bij dit onderwerp horen. [Klik hier!](#)

Het KLM Open

Na het inhoudelijke gedeelte werd er plenair afgesloten met een grote groep alliantiemanager en bestuurders (120) die in het kader van Sportief Verbinden aanwezig waren. Jeroen Stevens, directeur Nederlandse Golf Federatie, gaf toelichting over het toernooi en onder het genot van een groene smoothy maakten de aanwezigen zich klaar voor vertrek naar de Kennemer.

Parkeren voor het toernooi gebeurde op het Circuit/Park Zandvoort en uiteindelijk was het tijd om Joost Luiten aan te moedigen tijdens zijn tweede dag. In gezelschap van een aantal golfprofessionals was ook dit een groot succes.

De dag werd afgesloten met een hapje en drankje, wat mede mogelijk werd gemaakt door de NGF.

Al met al kunnen we spreken van een zeer geslaagde dag waarin veel gezelligheid de boventoon voerde en waar inhoudelijk een aantal hele mooie stappen zijn gezet!



Eind 2015 zijn er 372.000 geregistreerde golfers en ruim 260 NGF-clubs. Sinds 2010 is golf weer een olympische sport en mede door Joost Luiten is er meer media-aandacht en bekendheid bij het publiek. Hopelijk zal deze aandacht de komende jaren verder groeien. De NGF wil namelijk golf toegankelijker maken. Hierbij sluiten we aan bij de ambities van NOC*NSF om de sportparticipatie in Nederland te verhogen en de doelstellingen voor de Olympische Spelen te kunnen halen. Onze speerpunten voor de komende jaren zijn jeugd, families en vrouwen. Door meer jeugd aan ons te binden, willen we via de breedtesport nieuwe golfhelden creëren. Het is tijd voor een volgende stap!

Jeroen Stevens, directeur NGF



Nieuwe golfhelden, een volgende stap!

Golf is een prachtige sport, geschikt voor iedereen: jongeren, volwassenen, senioren, families en mensen met een beperking. Golf kan gespeeld worden wanneer je wilt, met wie je wilt, waar je wilt en hoe je wilt; in wedstrijdverband of recreatief. Iedereen kan individueel oefenen, met veel of weinig ambitie. Golf is ook een zeer sociale sport, die met vrienden in de vrije natuur beoefend kan worden en waarbij het hele lichaam in beweging is. Bovendien is golf altijd anders. De banen zijn verschillend, het weer varieert, de bal ligt nooit hetzelfde. Golf is een sport die vrijwel elk mens kan beoefenen, zijn leven lang. Dit maakt golf nog steeds populair.



Colofon

I.s.m. NOC*NSF coördineert NISB de verslaglegging van de bijeenkomsten van Sportief Verbinden.



dorien.dijk@nisb.nl

06-21 64 95 93

Nederlands Instituut voor Sport en Bewegen
info@nisb.nl
telefoon: 0318 - 490 900



Ministerie van Volksgezondheid,
Welzijn en Sport



Gemeente Amsterdam



Den Haag

Vereniging
Sport en Gemeenten



 **NISB** Nederlands Instituut
voor Sport & Bewegen


sport&zaken
samen sterk
voor sport

